

SERVICIOS DE CONSULTORIA Y SOLUCIONES DE NEGOCIO A MEDIDA



¿QUIENES SOMOS?

Somos una empresa que brinda soluciones de negocio a medida a través de consultorías, servicios y la evaluación y gestión de proyectos para las áreas de **Finanzas, Logística y Tecnología**.

Contamos con un equipo humano cercano a nuestros clientes y altamente comprometido, profesionales con más de 20 años de experiencia con quienes **"brindamos valor a través de propuestas ágiles y viables"**; nuestro objetivo es lograr que las organizaciones sean **eficientes y se desarrollen de manera sostenible**.

ACOMPañAMIENTO INTEGRAL en...

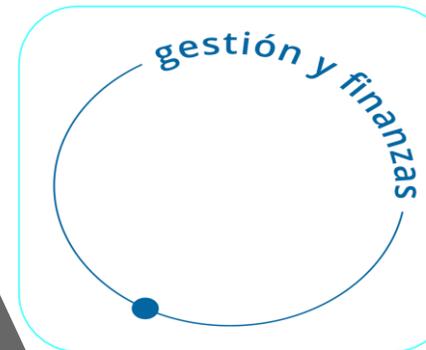
I. Finanzas y Gestión – Contabilidad, Planillas, Costos y Presupuestos; Gestión del Riesgo (T. Cambio, Tasas y Cobranza); Gestión y Evaluación de Proyectos.

II. Logística - Gestión de Almacenes y Transporte; Inventario de Suministros, Activos y Concentrados; Valoración, Tasación de Maquinarias, Plantas y Equipos.

III. Eficiencia y Tecnología - ERP SAP y Oracle; B. Intelligence; Procesos y RPA's.

IV. Soluciones a Medida – Integración de las Finanzas, Logística y Tecnología.

V. Cursos - Capacitaciones en Logística, Finanzas, Tecnología y Seguridad Industrial



NUESTROS SERVICIOS

I. FINANZAS Y GESTIÓN

- **Planeamiento Estratégico:**

- ✓ Corporativo, Comercial y Financiero.

- **Finanzas Corporativas:**

- ✓ Costos: Fijos, Variables, Directos, Indirectos, Mixtos, Punto de Equilibrio Múltiples.
- ✓ Presupuestos - Proyecciones y Análisis Financiero, de Ingresos - Ventas, Egresos – Opex, Inversiones – Capex, Flujo de Efectivo.
- ✓ Evaluación y Gestión de Riesgos Financieros: Riesgos de Tipo de Cambio, Tasa de Interés, Precios, Crédito y Cobranza, Liquidez y Balance.
- ✓ Tesorería e Instrumentos de Inversión, Financiamiento y Cobertura de Corto y Largo Plazo.
- ✓ Servicios Contables, Tributarios y Planillas (laboral).

- **Evaluación y Gestión de Proyectos:**

- ✓ Viabilidad y Evaluación de Proyectos.
- ✓ Gestión de Proyectos estándar PMI.



NUESTROS SERVICIOS

II. LOGÍSTICA

• **Gestión de Almacenes:**

- ✓ Lay Out (Diseño y Locación, Modelo SCORE)
- ✓ Almacenamiento (Compras CD / Locales, Max y Min, Pto.R, etc.)
- ✓ Despacho (Picking, Packing, Cross Docking, etc.)
- ✓ Tecnología ERP (Warehouse Mng, ERP MM y PP), RFID y Soluciones BI.

• **Inventarios:**

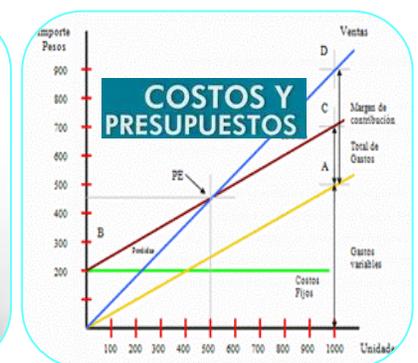
- ✓ Inventario de Suministros.
- ✓ Inventario de Activos.
- ✓ Inventario de Concentrados y Agregados.
- ✓ Con Drones, Estaciones Totales, Laboratorio Químico, PDA's, Datamine, SPSS y Power BI.

• **Valorización y Tasación de Activos:**

- ✓ Valoración y Tasación de Bienes Muebles e Inmuebles
- ✓ Tasación de Plantas Industriales, Maquinaria, Equipos y Chatarra.

• **Gestión y Estructuración de Costos:**

- ✓ Definición y Soluciones de Costeo.
- ✓ Punto de Equilibrio Múltiple.
- ✓ Estimación de Precios y Descuentos.



NUESTROS SERVICIOS

III. EFICIENCIA Y TECNOLOGÍA

• **Tecnología de la Información:**

- ✓ Soporte Técnico (Helpdesk)
- ✓ Infraestructura TI (Servidores, Telecomunicaciones, Seguridad, S.O y B.Datos).

• **Desarrollo de Software e Implementación de ERP:**

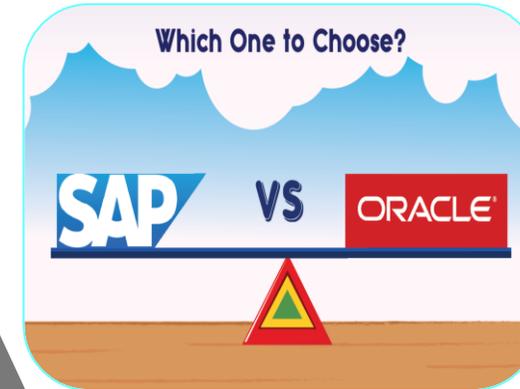
- ✓ Implementación de Soluciones ERP SAP, Oracle, StarSoft
- ✓ Desarrollo de Software en Java y .Net

• **Información:**

- ✓ Análisis, Diseño e Implementación de Soluciones de Gestión de Datos
- ✓ Con Soluciones de BI, ML y Big Data con Power BI, Q.View, B.Objects y SPSS.

• **Procesos y Automatización:**

- ✓ Definición, Diagramación, Mejoras y Automatización de Procesos y RPA's
- ✓ Con Soluciones con Bizagi (BPMN) y Soluciones Robóticas con UiPath y Power Automate.



NUESTROS SERVICIOS



IV. SOLUCIONES DE NEGOCIO A MEDIDA - FINANZAS

• PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO: *Corporativo, Comercial y Financiero*

- ✓ *Misión, Visión y Valores*
- ✓ *Objetivos*
- ✓ *Análisis del Entorno: Interno y Externo.*
- ✓ *Recursos y Capacidades, Ventaja Distintiva*
- ✓ *Matrices FODA, Mercado vs Producto*
- ✓ *Determinación de Estrategias: Matrices.*
- ✓ *Determinación de Indicadores: BSC, KPI, KPO.*
- ✓ *Programas y Proyectos: Desarrollo del Business BluePrint del Proyecto, Evaluación del Perfil y Conclusiones.*



NUESTROS SERVICIOS

IV. SOLUCIONES DE NEGOCIO A MEDIDA – FINANZAS

• SERVICIO CONTABLE Y TRIBUTARIO:

- ✓ *Revisión de los documentos fuentes*
- ✓ *Contabilización y Procesamiento de las operaciones*
- ✓ *Conciliaciones Bancarias*
- ✓ *Revisión y Presentación de los Libros Electrónicos*
- ✓ *Preparación de los EEFF*
- ✓ *Reportes Periódicos*
- ✓ *Costeo de las Importaciones*
- ✓ *Determinación de Costo de Ventas y/o Producción*
- ✓ *Elaborar y Presentar las declaraciones juradas*
- ✓ *Atención de consultas contables y tributarias*
- ✓ *Verificaciones tributarias, pago de impuestos*
- ✓ *Presentación de las solicitudes para la recuperación del saldo a favor del exportador y del Drawback*
- ✓ *Capacitación en los temas propios contables y tributarios*



NUESTROS SERVICIOS

IV. SOLUCIONES DE NEGOCIO A MEDIDA – FINANZAS

• SERVICIO DE PLANILLAS - LABORAL

- ✓ *Cálculo de la Nómina del personal*
- ✓ *Actualización de la información del T-Registro y Plame, es responsabilidad del cliente la información oportuna.*
- ✓ *Cálculo de liquidación de beneficios sociales*
- ✓ *Emisión de Boletas de pago*
- ✓ *Emisión de certificados de cuarta y quinta categoría*
- ✓ *Cálculo de gratificaciones*
- ✓ *Cálculo de Liquidación de Beneficios Sociales*
- ✓ *Cálculo de Participación de utilidades, si corresponde*
- ✓ *Cálculo de información para ESSALUD*
- ✓ *Realizar mensualmente los cálculos de las provisiones de gratificación, CTS, Vacaciones, etc.*
- ✓ *Declaración de Impuestos Laborales en el Plame – SUNAT.*
- ✓ *Declaración en el AFP Net.*
- ✓ *Capacitación en los temas propios laborales.*



**PLANILLA ELECTRÓNICA
T-REGISTRO, PLAME**

NUESTROS SERVICIOS

IV. SOLUCIONES DE NEGOCIO A MEDIDA - FINANZAS

• GESTION DE RIESGO DE CREDITO – SERVICIO DE COBRANZA Y RECUPERACIÓN.

- ✓ *Políticas de Riesgo Crediticio: Procedimientos de Cobranza y Otorgamiento de Crédito (Líneas)*
- ✓ *Determinación de Equipo de Cobranza: Jefe, Supervisor, Analistas, Call Takers.*
- ✓ *Soluciones de Software para Cobranza: Software CRM, Software de Gestión en Power BI y Q View.*
- ✓ *Equipo Finanzas: Comité de Crédito, Central de Riesgos, Determinación de Plazos, Límites, Garantías / Colaterales, Instrumentos Financieros de Cobertura, Seguros de Crédito, Contabilidad, etc.*
- ✓ *Equipo Comercial: Sensibilización del Mercado, Aplicación de Políticas y Procedimientos, Aprobaciones / Liberaciones, etc.*
- ✓ *Equipo Logístico: Atención de Pedidos, Guías y Facturas.*
- ✓ *Equipo Legal: Proceso de Recupero, Acuerdos, Embargos, Acciones Legales.*



10 estrategias de cobranzas de créditos para Call Center



NUESTROS SERVICIOS

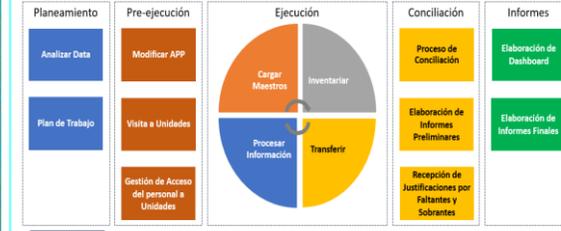
IV. SOLUCIONES DE NEGOCIO A MEDIDA - LOGISTICA

• GESTIÓN DE ALMACENES - INVENTARIOS DE ACTIVOS, SUMINISTROS Y CONCENTRADOS:

- ✓ *Propuesta de Valor*
- ✓ *Layout, Almacenamiento, Tipo de Inventario*
- ✓ *Codificación (Códigos de Barra, Códigos QR o Tecnología RFID), Etiquetas Plásticas, Metálicas y de Aluminio Anodizado.*
- ✓ *Metodología y Tecnología (Hardware y Software)*
- ✓ *Equipos y Colaboradores*
- ✓ *Informes, Conciliación y Conclusiones.*
- ✓ *Con Estaciones Totales, Drones, Laboratorio Químico, PDA's, Datamine, SPSS y Power BI.*
- ✓ *Seguros de Vida, SCTR (Por diversos tipos), EPP's.*
- ✓ *Somos una Empresa Homologada.*



METODOLOGÍA



NUESTROS SERVICIOS

IV. SOLUCIONES DE NEGOCIO A MEDIDA - LOGISTICA

• VALORACIÓN Y TASACION DE PLANTA, MAQUINARIA, EQUIPOS Y CHATARRA – INFORME TECNICO DE MERMAS.

- ✓ *Marco Normativo*
- ✓ *Tipo de Tasaciones y Mermas.*
- ✓ *Objetivos Contables, Financieros (Banca), Bolsa de Valores, Auditoria, Venta, etc.*
- ✓ *Metodología y Equipo Tasador (Peritos Certificados)*
- ✓ *Informes de Valoración de Bienes.*
- ✓ *Informes Técnicos de Mermas.*
- ✓ *Informe Técnico para Baja de Activos.*
- ✓ *Somos una Empresa Homologada.*



PERITAJES y TASACIONES

APLICADO AL NUEVO REGLAMENTO NACIONAL DE TASACIONES 2016



**Tasación de Equipos;
Maquinarias y Plantas
Industriales en Operación**

TASACIÓN DE PREDIOS URBANOS

TASACIÓN COMERCIAL, REGLAMENTARIA Y RETROSPECTIVA, RÉGIMEN DE UNIDADES INMOBILIARIAS DE PROPIEDAD EXCLUSIVA Y PROPIEDAD COMÚN, RÉGIMEN DE INDEPENDIZACIÓN Y COPROPIEDAD, BIEN FUTURO – METODOLOGÍA Y APLICACIÓN*

INFORMES TÉCNICOS



NUESTROS SERVICIOS

IV. SOLUCIONES DE NEGOCIO A MEDIDA – OTRAS

- **Gestión del Riesgo:**

- ✓ Crédito
- ✓ Balance
- ✓ Liquidez
- ✓ Mercado (Tipo de Cambio, Tasa y Precios).

- **Planeamiento de Corto Plazo:**

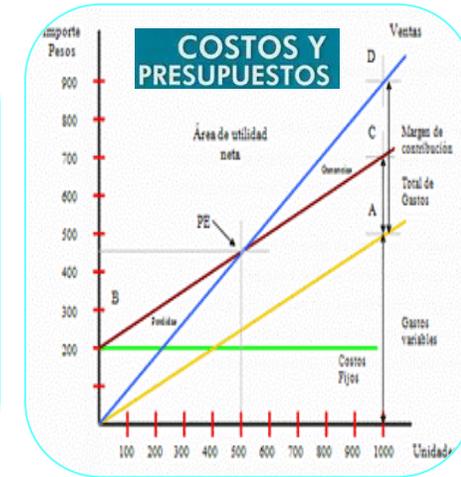
- ✓ NOF
- ✓ Fondo de Maniobra - Capital de trabajo.

- **Gestión y Estructuración de Costos:**

- ✓ Punto de Equilibrio
- ✓ Estimación de Precios y Descuentos.

- **Selección y Capacitación de Recursos Humanos:**

- ✓ Finanzas
- ✓ Logística
- ✓ Tecnología



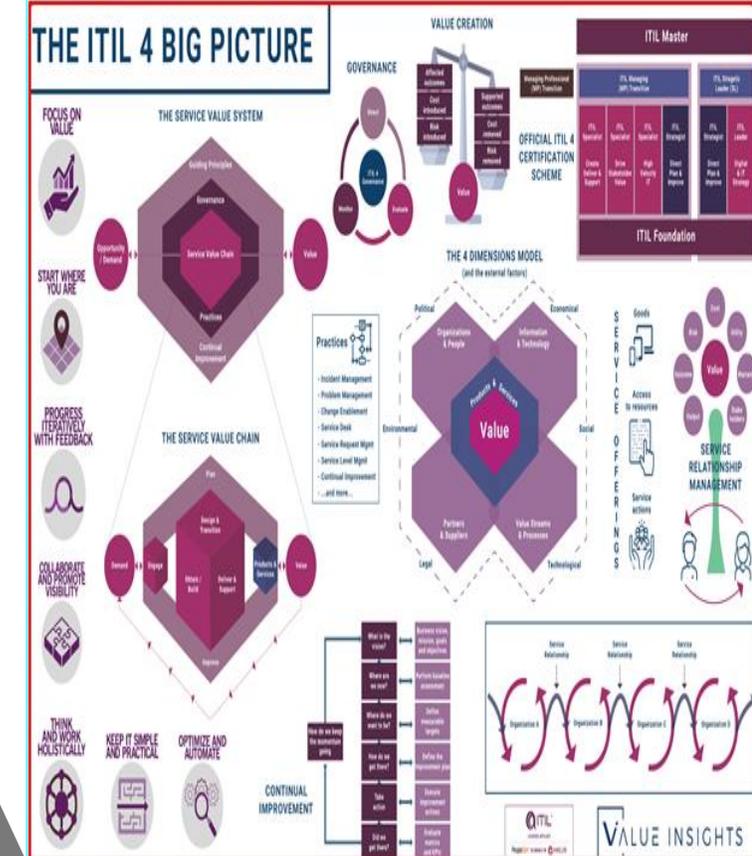
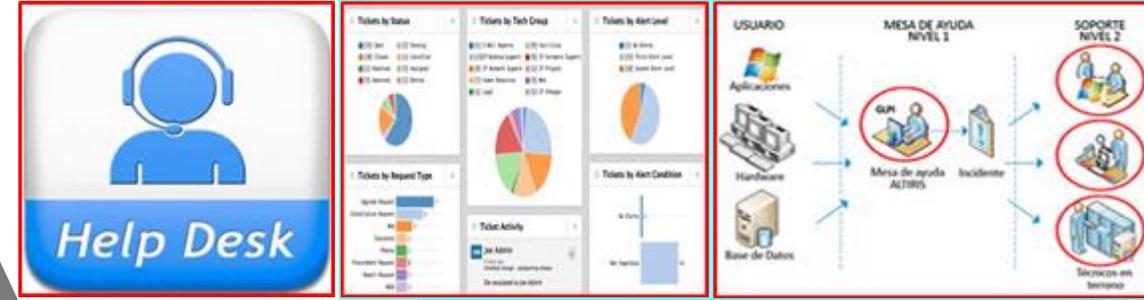
NUESTROS SERVICIOS

IV.SOLUCIONES DE NEGOCIO A MEDIDA- TECNOLOGÍA



• HELPDESK – SOPORTE TÉCNICO.

- ✓ *Macroprocesos, Procesos ITIL v4 (ITSM) e ISO 20000.*
- ✓ *Documentación y Diagramación BPMN.*
- ✓ *Personal Capacitado y con Seguros Personales.*
- ✓ *Software de Soporte para la Operación y Gestión.*
- ✓ *Unidades de Transporte por Técnico y a Nivel Compañía.*
- ✓ *Herramientas Adhoc. Equipos y Partes de Spare.*
- ✓ *Partners y Asociados de Negocio: En Lima y Provincia.*



NUESTROS SERVICIOS

IV.SOLUCIONES DE NEGOCIO A MEDIDA- TECNOLOGÍA



Confianza y Eficiencia

• DESARROLLO DE SOFTWARE

Metodologías Tradicionales:

- ✓ RUP - Rational Unified Process
- ✓ MSF - Microsoft Solutions Framework

Metodologías Agiles:

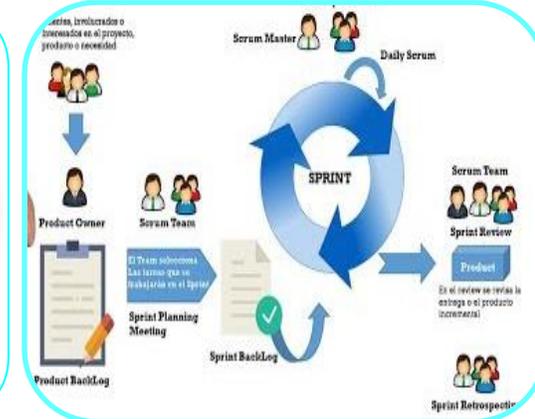
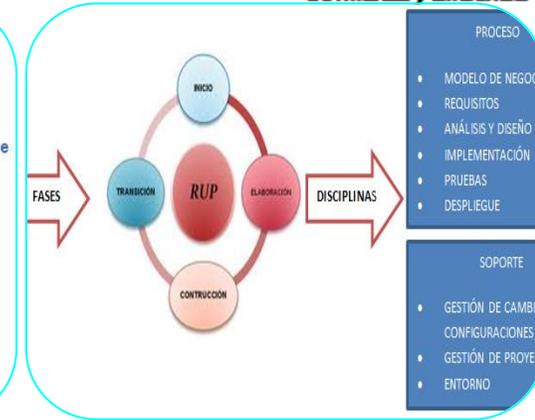
- ✓ XP - eXtreme Programming
- ✓ SCRUM - Usa el Modelo Kanban

Fases: RUP

- ✓ Inicio: Modelado y Requerimientos
- ✓ Elaboración: Análisis y Diseño
- ✓ Construcción: Implementación y Pruebas
- ✓ Transición: Entrega y Config. de Cambios, Adm. Proyecto y Ambientes.

SCRUM: Ciclo de Vida

- ✓ Producto Owner; Scrum Master; Team Developer
- ✓ Artefacto; Product BackLog; Sprint Planning Meeting; Sprint Backlog
- ✓ Spring (1 a 4 semanas) proceso de desarrollo de un modulo funcional o producto incremental, Daily Scrum (tablero tipo Kanban), Scrum Team (información al producto owner) , Spring Retrospective (aprendizaje).



NUESTROS SERVICIOS

IV.SOLUCIONES DE NEGOCIO A MEDIDA- TECNOLOGÍA

• IMPLEMENTACIÓN DE ERP

Metodologías SAP Y ORACLE

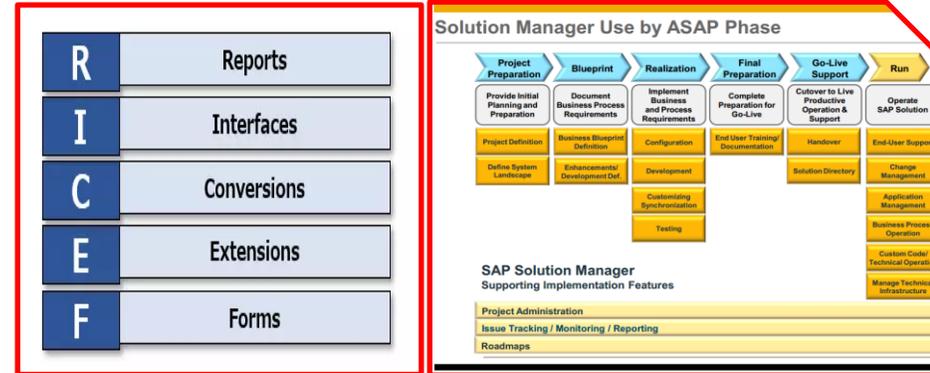
- ✓ Cortar un proyecto en actividades de desarrollo.
- ✓ Realizar actividades en paralelo.
- ✓ Brindar avances porcentuales y mayor seguimiento al proyecto
- ✓ Menor Riesgo y Costo, eficiencia en el uso de recursos.

Metodologías:

- ✓ RICEF - Reportes, Interfases, Conversiones, Enhancements, Fórmulas de Impresión.
- ✓ ASAP - Orientada a entregables, agiliza los proyectos de aplicación, reduce el riesgo y reduce el costo total de la implementación.

ASAP

- ✓ Preparación del Proyecto – Project Preparation
- ✓ Modelo de Negocio - Business Blueprint
- ✓ Realización - Realization
- ✓ Preparación Final - Final Preparation
- ✓ Soporta Salida en Vivo – Go Live Support
- ✓ Ejecución SAP – Mejoramiento Continuo – Run SAP



NUESTROS SERVICIOS

IV.SOLUCIONES DE NEGOCIO A MEDIDA- TECNOLOGÍA

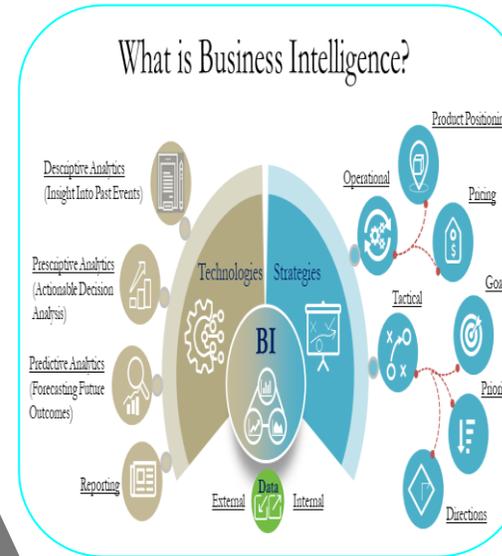
• **GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN**

Fuentes de Datos: Problema - Dolor

- ✓ Fuentes heterogéneas
- ✓ Procesamiento dinámico
- ✓ Almacenamiento masivo
- ✓ Capacidad de análisis, ordenamiento y resumen de datos para dar VALOR.

Solución: Brindamos Valor a través de...

- ✓ Asesoría en Análisis, Integración, Sizing y Roadmap.
- ✓ Arquitectura de Servidor, Middleware y Aplicaciones de Explotación.
- ✓ Diseño, Normalización, Cleansing y Modelado de Diversos Entornos de Negocio.
- ✓ Visualización, Explotación y Justificación de Negocio.



NUESTROS SERVICIOS

IV. SOLUCIONES DE NEGOCIO A MEDIDA- TECNOLOGÍA

• PROCESOS Y AUTOMATIZACIÓN (RPA's)

Fuentes de Datos: Problema - Dolor

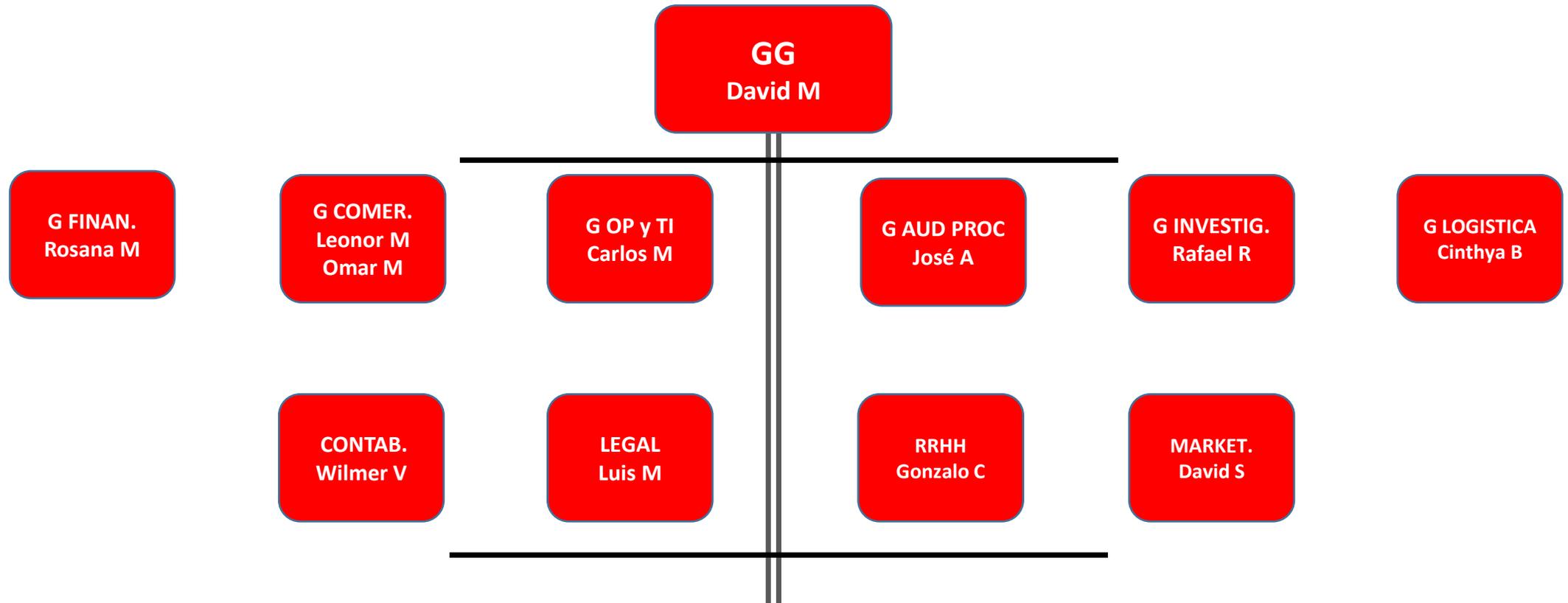
- ✓ El Mercado y Economía Cambiante.
- ✓ La necesidad de ser eficiente y desarrollar operaciones eficazmente.
- ✓ Mejorar resultados, Reducir los costos y la Variabilidad (procesos)
- ✓ Implantar Buenas Prácticas y Procesos con estándar WorldClass

Solución: Brindamos Valor a través de...

- ✓ La Diagramación inicial de los procesos empresariales, ASIS (BPMN).
- ✓ Análisis y Diagnostico de situación actual. (Design Thinking y Metodologías Agiles como Scrum a fin de generar MPV).
- ✓ Formulación de Mejoras, TOBE (BPMN)
- ✓ El diseño y elaboración de políticas, procedimientos y manuales.
- ✓ La gestión integral de sus procesos de negocios con RPA (Robotic Process Automation).



EQUIPO DMyCM

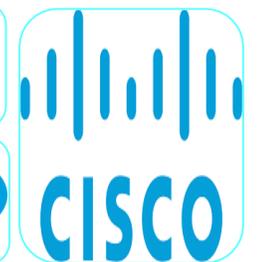


CLIENTES

NS AGRO



SOLUCIONES Y GRUPO EMPRESARIAL



SERVICIOS DE CONSULTORIA Y SOLUCIONES DE NEGOCIO A MEDIDA



CONTACTO:

Don Pompeyo C3 L3, Surco

Oficina: +51 9875-66010

Email: david.mongrut@dmycm.com.pe

Oficina: +51 9993-06015

Email: carlos.mejia@dmycm.com.pe

www.dmycm.com.pe



Camino a convertirse en una Empresa Socialmente Responsable